

# Business vzájemných hodnot

Ten okamžik si pamatuji, jako by to bylo včera. Zhruba před rokem jsem stála u rybníka na rozlehlém soukromém pozemku významné vlašimské firmy. Pozorovala jsem hladinu, po které rejdivy kachny, a stejně tak jako mnoho ostatních, kteří toto místo navštívili, jsem nechtěla věřit, jak moudře se dá provázet strojařský business se vztahem k přírodě a láskou ke všemu pěknému, úctou k životu. Hlavou mi běžely otázky, které jsem zatím majiteli této firmy nepoložila.



Evžen Reitschläger

Kus dál se rozkládaly haly, kde se proměňují povrchovou úpravou velké kovové konstrukce, nádrže či různé díly staveb a strojů na ty s významnou přidanou hodnotou. Za mými zády se nacházel srub, o kterém se dalo tušit, že tam zcela jistě není administrativní centrum společnosti, ale prostor k pohádkové pohodě, která provází snad povinně mnohá firemní i rodinná setkání. Podvědomě jsem cítila, jak business v tomto případě dokáže ovlivnit rodinné vztahy, vzájemná úcta, smysl pro řád, výsledky i harmonie člověka a krajiny. V tom místě byla zakotvena nepopsatelně magická atmosféra dělnosti, spolupráce v tom nejlepším slova smyslu, snahy tvořit, nacházet smysl života. Mohlo by se vám zdát, že nadsazují. Není tomu tak. Evžen Reitschläger položil před 26 lety základ takové firmy, která svou strategií předběhla dobu. Totiž svým pojetím businessu, který je určen nejen k tomu, aby přinášel zisk. Ty peníze, které METALKOV spol. s r.o. vydělá, mají další mnohorozměrné poslání: péči o hodnoty, které provazují život člověka s konáním správných věcí. V případě Evžena Reitschlägera a nyní

i jeho pokračovatele, syna, je to podnikání úzce propojené s péčí o krajinu, přírodu, život v ní. A tak tedy: v areálu rodinné firmy METALKOV, založené před čtvrtstoletím, dnes evropského lídra povrchových úprav zejména nadrozměrných konstrukcí, si nejste jisti, zda jste se neocitli v údolním lesoparku, dančí oboře či u jihočeského chovného rybníka. Začít proto rozhovor s majitelem a ředitelem firmy Evženem Reitschlägrem nejde jinak než otázkou:

## Majitel průmyslového podniku a tolik energie věnované okolní přírodě?

Nemám rád fráze a mnohdy až ideologickou zaslepenost vůči ekologii a ochraně přírody jako takové, a to se týká i většiny aktivit ekologických hnutí. Proti vzletným slovům upřednostňuji činy. Jako vlašimský patriot tělem i duší, máje na zřeteli péči o přírodu, jsem objevil před více než 20 lety rozpadající se areál cihelny, obklopený lesem a přírodou, který mi také umožnil se podnikatelsky a prostorově seberealizovat. A tak na tehdejší zbořeništi stojí

dnes areál rodinné firmy METALKOV, a nezdřáhám se tvrdit, v krásné přírodní scenérii. A abych dokázal skutky, co jsem v úvodu kritizoval, v areálu jsem založil dnes již třicetihlavé stádo daňků a vybudoval rybník s chovnými rybami, čímž deklaruji symbiózu průmyslového podniku a přírody. A navíc jsem chtěl náš areál v krásné přírodě nedaleké mytické hory Blaník nějak ozvláštnit, a hlavně jsem myslel na to, aby se i zaměstnanci ve firmě cítili lépe. Prostě přál jsem si, aby to tady bylo pěkné.

## Co bylo hlavním impulzem k tomu, že jste založil rodinnou firmu, dokonce v oboru, v němž vám vzdělání dávala až samotná praxe namísto studia?

Vznik METALKOVu je prostý: byla to z nouzovnosti. Předlistopadová doba mi neumožňovala mnoho „si vyskakovat“. Živil jsem se postupně jako dřevorubec, zásobovač stavební firmy a také různými povrchářskými profesemi, což byl zřejmě osudový krok k firmě na povrchové úpravy. Nebyl jsem v oboru opravdu nikterak odborně vzdělán, kdysi jsem nedokončil vysokoškolská studia, měl jsem být tělocvikář, a tak jsem musel vystačit s životními a praktickými zkušenostmi a posléze s podnikatelskou houževnatostí a věřit, že platí „šedá je teorie, ale zelený strom života“. Zkrátka – nějak žít jsem se musel, a tak jsem se nakonec dal na podnikání.

## Poznala jsem vás jako houževnatého, rozvážného člověka, ale sám byste sotva těžko zvládal to, nač je jinde rozsáhlý management... Kdo z rodiny pomáhá?

Samozřejmostí jsou dnes moderní technologie povrchových úprav a likvidace plyných emisí, o kterých se mi při založení firmy ani nezdálo. To se již pochopitelně bez teoretických znalostí neobejde, a tak do firmy postupně přibývali vysokoškolsky vzdělaní rodinní příslušníci. Syn, v současnosti obchodní ředitel, je vybaven nejen patričním vzděláním, ale zejména zkušenostmi z mnoha světových regionů, kam dodáváme naše služby, ostatní členové rodiny vypomáhají s marketingem a právními otázkami.



mi. Když si navíc uvědomíte, že 80 % naší produkce směřuje na globální trhy, zejména ruské, německé, italské a nizozemské, pak už pomalu nevystačíme jenom s angličtinou a dalšími dovednostmi. Rád přiznávám, že jsem na rodinné příslušníky pyšný. Opravdu. Vývoj zvládají, naše vize přetvářejí v denní úspěšný globální obchod. Co víc si přát? Zejména v době, kdy se mnozí potýkají s řešením nástupnictví ve firmách, někteří dokonce nemají svá díla komu předat.

**Jeden rozhovor jsem s vámi již psala. Zaujmal jste mne vztahem k hodnotám, ať již obchodním, nebo morálním. Co vlastně znamená dnes podnikat?**

Myslím na to, aby se lidem u nás dobře pracovalo. Abychom nepůsobili jako subjekt, který si jen bere, ale nedává. Naopak. O pozemky, které METALKOVu patří, se snažíme pečovat, ať jde o samotný les, či areál provozu. Chceme, aby všechno to, co děláme, mělo smysl. Aby byl spokojený zahraniční odběratel stejně tak jako rodiny nejbližších či zaměstnanců. Nedrancujeme přírodu, vracíme ji k jejímu poslání. A co znamená podnikat? Asi zatnout zuby a bojovat. Nepřipouštět si zlo, s nímž se každý poctivý majitel firmy musí potýkat, myslet na budoucnost a s nadhledem řešit nesmysly, kterých se do každodenní praxe vkrádá čím dál více. Mít jasný cíl, jít za svým a nezpychnout.

**Nebojíte se konkurence?**

To bychom z trhu už dávno zmizeli. Předvídat možná rizika musíte, ale ne se bát. Strach člověka smete. Ten do podnikání nepatří. Svou práci opíráme o letité kontakty, dobré vztahy s klienty a stavíme ji na naprosté serióznosti, kvalitě a termínech, které držíme. Jsme spolehliví. Držíme slovo. Je to v dnešní nejisté době významný benefit.

**Vaše referenční zakázky jsou svým způsobem unikátní...**

METALKOV Vlašim je podepsán i na největších zaoceánských lodích, z nichž nejznámější je zřejmě Queen Mary II. V průběhu své historie se podílel svými povrchovými úpravami na stavbě více než 500 vodních elektráren umístěných po celém světě. Díky dlouhodobé spolupráci se společností General Electric chrání po-

vrchová úprava z Vlašimi desítky ropných plošin téměř na všech kontinentech, mimo jiné na nejseverněji umístěné ropné plošině na světě (ropná plošina Goliath). V současné době realizujeme první zakázku speciální protikorozní povrchové ochrany dílců sloužící k ukotvení ropných plošin pro společnost Rolls-Royce – divize Marine.

**Proč jste se před oním čtvrtstoletím vydal cestou povrchových úprav objemných konstrukcí?**

Byla to taková výzva. Jednak krok do neznáma. Pak tu byla možnost velkých prostor zmíněné bývalé cihelny. A vztah k povrchovým úpravám. No a s odstupem času – asi jsem byl více odvážný než znalý potřeb trhu. Ale intuice mne vedla, zkusil jsem to. Když se připojilo k cílevědomé práci, doslova dřině, i to štěstí, pak jsem si uvědomil, že to má opravdu smysl, a byl ještě odvážnější.

**Za ta léta se METALKOV postupně vypracoval v dynamicky se rozvíjející českou firmu s kvalitním technologickým zázemím a nadstandardním moderním vybavením, umožňující povrchové úpravy především nadrozměrných konstrukcí, a to s nejvyššími nároky na úpravu povrchu. To není málo.**

Pravdivost toho potvrzuje nejen zájem českých stavebních a konstrukčních firem, ale zejména firem z Německa, Rakouska a Itálie, kdy na export směřuje z Vlašimi 80 % produkce. Zřejmě nejvýznamnější a významově „životní“ zakázkou METALKOVu byly povrchové úpravy na všech 44 velkých a 10 pomocných jeřábech ovládajících záchranné a záchranářské čluny ve své době na největší výletní lodi Queen Mary II. Tradičním a dlouhodobým zákazníkem jsou německé dráhy, pro něž se mimo jiné povrchově upravovalo 6000 dílů protihlukových stěn, dále pak několik desítek železničních vagonů (délka 16 m, šířka 2,5 m a váha 6,5 t) vagonů, kdy se díky technologickým a prostorovým možnostem naší firmy mohlo naráz povrchově upravovat šest vagonů, což při zachování vysoké kvality zakázku významně urychlilo. Pro zákazníka v Nizozemí byly antikorozně ošetřeny desítky nádrží (kapacita 86 m<sup>3</sup>, délka 13 m, šířka 2,5 m a výška 3,7 m a váha prázdné nádrže 14 t) pro uskladnění vysoce agresivních produktů. Nádrže jsou používány především při těžbě ropy a zemního plynu nebo pro skladování nemrznoucí směsi na letištích pro oplach namrzlých letadel během zimních měsíců. V Česku stojí za zmínku povrchové úpravy garáží pro osobní automobily na letišti v Ruzyni nebo portály dopravního značení v hlavním městě Praze, které jsou po téměř dvaceti letech v bezvadném stavu!

**Jaké průmyslové objekty jsou nejvíce zatíženy korozí?**

Zcela jistě energetický a stavební průmysl, kde ztráty v rozvodech elektrické energie tvoří



minimálně 10 % její ceny, přičemž až jedné čtvrtině ztrát lze předejít. Převedeno na finanční úspory by to v České republice mohlo být 15–20 miliard ročně. Proto stavební firmy a výrobci kovových konstrukcí a zařízení kladou mimořádný důraz na kvalitní antikorozi povrchové úpravy. Ty jsou navíc vedle prodloužení životnosti a funkčnosti také důležitým kritériem pro estetiku a užitnost konstrukčních dílů. V METALKOVu Vlašim uplatňujeme mj. nejmodernější skladby duplexních systémů. Ty zaručují 1,5 až 2,3krát (podle korozního prostředí, kde bude výrobek umístěn) delší životnost (tzv. synergický efekt) povrchových antikorozičních úprav, než je pouhý součet životnosti zároveň zinkovaného povlaku a povlaku nátěrového systému. Zaručení dlouhodobosti ochranného systému však také vyžaduje mimořádný důraz na technologickou kázeň, technické zázemí a vybavení, pracovní zručnost. A to vše za ty roky máme a umíme poskytnout.

**Mohou společně s vámi čtenáři nahlédnout do dalších představ o rozvoji firmy? Přemýšlíte o science fiction technologii, která bude beznákladová? Rozroste se daňčí obora, vysadí kus lesa?**

O dalším rozvoji samozřejmě intenzivně přemýšlíme. V současnosti pracujeme na projektu rozšíření kapacit a nahrazení některých technologií. Rádi bychom určité činnosti (především fyzicky náročné práce) nahradili automatickými stroji s minimálním dopadem na zdraví našich pracovníků.

**Beznákladová technologie je sen každého podnikatele. Bohužel snem i zůstane.**

Myslím, že není nejdůležitější se snažit rozšiřovat nebo zvětšovat něco, z čeho máte radost vy i ostatní, a již došlo k naplnění původních představ. Neméně důležité je zachování toho, co se podařilo vybudovat. Mohla by pak totiž nastat situace, že bych musel věnovat daleko více energie těmto, řekneme mimopodnikatelským aktivitám a podnikání by se mohlo dostat na vedlejší kolej. Kromě toho ještě poměrně dost času věnuji vlastním sportovním aktivitám. Takže je toho, co nás čeká, oč se snažíme, poměrně dost. A to nás naplňuje...

ptala se Eva Brixi ■■■